



Οικονομική Γεωργικών Εκμεταλλεύσεων

Ενότητα 5^η: Λήψη αποφάσεων

Θωμάς Μπουρνάρης
Τμήμα Γεωπονίας



Ευρωπαϊκή Ένωση
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο

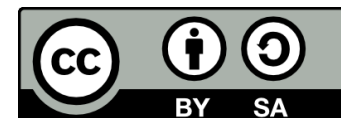


ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ & ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΣΠΑ
2007-2013
πρόγραμμα για την ανάπτυξη
ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ



Άδειες Χρήσης

- Το παρόν εκπαιδευτικό υλικό υπόκειται σε άδειες χρήσης Creative Commons.
- Για εκπαιδευτικό υλικό, όπως εικόνες, που υπόκειται σε άλλου τύπου άδειας χρήσης, η άδεια χρήσης αναφέρεται ρητώς.



Χρηματοδότηση

- Το παρόν εκπαιδευτικό υλικό έχει αναπτυχθεί στα πλαίσια του εκπαιδευτικού έργου του διδάσκοντα.
- Το έργο «Ανοικτά Ακαδημαϊκά Μαθήματα στο Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης» έχει χρηματοδοτήσει μόνο τη αναδιαμόρφωση του εκπαιδευτικού υλικού.
- Το έργο υλοποιείται στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Εκπαίδευση και Δια Βίου Μάθηση» και συγχρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση (Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο) και από εθνικούς πόρους.



Λήψη αποφάσεων

- Προϊόντα
- Μέθοδοι παραγωγής προϊόντων
- Ποσότητες προϊόντων
- Χρόνος πώλησης των προϊόντων
- Τόπος πώλησης των προϊόντων



Βασικά στοιχεία στη Λήψη αποφάσεων (1)

1. το «πρόσωπο» που παίρνει τις αποφάσεις:

- Αναλαμβάνει την ευθύνη
- Αποδέχεται το αποτέλεσμα της απόφασης



Βασικά στοιχεία στη Λήψη αποφάσεων (2)

2. Το αντικείμενο της απόφασης:

- οφείλει να το ξεκαθαρίσει.

3. Οι συνθήκες κάτω από τις οποίες παίρνονται οι αποφάσεις.

- Ποιες συνθήκες μπορεί να ελέγξει και ποιες όχι.

Η σαφής γνώση των συνθηκών βοηθάει στη σωστή ερμηνεία

Μαρτίκα – Βακιρτζή Μ. (2008).



Στοιχεία του management και Λήψη αποφάσεων

Η λήψη απόφασης υπάρχει σε όλα τα στοιχεία του management:

- στην οργάνωση
- στην στρατηγική
- στο σχεδιασμό
- στην εφαρμογή
- στον έλεγχο

Μαρτίκα – Βακιρτζή Μ. (2008).



Στοιχεία του management και Λήψη Αποφάσεων

- Υπάρχει όταν έχουμε περισσότερους από έναν αντικειμενικούς σκοπούς.
- Υπάρχει στην οργάνωση της επιχείρησης
- Υπάρχει στον σχεδιασμό και στην εφαρμογή του σχεδίου στο οποίο καταλήξαμε
- Η λήψη απόφασης συνδέει τον σχεδιασμό με τον έλεγχο του σχεδίου



Ταξινόμηση Λήψης Απόφασης

- Αποφάσεις «οργάνωσης»

- Αποφάσεις «δράσης»



Αποφάσεις «οργάνωσης»

Αναφέρονται στην ευρύτερη περιοχή του σχεδιασμού της εκμετάλλευσης,

- Πόσο έδαφος θα πρέπει να αγοράσει ή να νοικιάσει ο παραγωγός
- Πόσο κεφάλαιο θα δανειστεί
- Ποιους κλάδους παραγωγής θα συμπεριλάβει στο σχέδιο της εκμετάλλευσης.

Οι αποφάσεις «οργάνωσης» τείνουν να είναι μακροπρόθεσμες και επανεκτιμώνται σε διάστημα μεγαλύτερο από ένα χρόνο.



Αποφάσεις «δράσης»

Παίρνονται σε ημερήσια βάση ή εβδομαδιαία ή μηνιαία.

- αλλαγή στο σιτηρέσιο των ζώων,
- για τον χρόνο της συγκομιδής προϊόντων κ.ά.



Χαρακτηριστικά Λήψης Απόφασης

- Σπουδαιότητα
- Συχνότητα
- Επείγον
- Προσωρινό



Σπουδαιότητα

Η «σπουδαιότητα» της απόφασης σε μια εκμετάλλευση - επιχείρηση συνήθως μετριέται:

- με το μέγεθος του κέρδους
- ή της ζημίας που αυτή συνεπάγεται.



συχνότητα

- Μικρή, δηλαδή μια φορά στα 10 - 15 χρόνια,
- Ή μεγάλη, δηλαδή καθημερινά, εβδομαδιαία ή μηνιαία.

**η μεγάλη συχνότητα επιτρέπει διορθώσεις
αποφεύγεται συσσώρευση λαθών**



Επείγον

- Ο γεωργός πρέπει να πάρει αποφάσεις γρήγορα
- Δεν έχει τον χρόνο να συγκεντρώσει τις απαραίτητες πληροφορίες.
- Αποφασίζει στηριζόμενος πολλές φορές σε ελλιπή πληροφόρηση



Προσωρινή

Αναφέρεται στην περίπτωση που ο παραγωγός αλλάζει προηγούμενη απόφαση, επειδή αποδείχτηκε λάθος.

Δηλαδή πρόκειται για αποφάσεις που μπορούν να αλλάξουν π.χ. σιτηρέσιο ζώων.



Λήψη Απόφασης

Το management, είναι ταυτόσημο με τη διαδικασία λήψης απόφασης (Decision-making).

Εξάλλου ο σύντομος ορισμός του management που δίνουν οι Giles & Malcolm

«Management είναι να αποφασίσεις τι θέλεις να κάνεις και να το κάνεις»

Μαρτίκα – Βακιρτζή Μ. (2008).



Βιβλιογραφία

- **Μαρτίκα – Βακιρτζή Μ. (2008).** *Το management στον αγροτικό τομέα.* Εκδόσεις Γράφημα, Θεσσαλονίκη.
- **Κιτσοπανίδης Γ. (2010).** *Οικονομική Γεωργικών Εκμεταλλεύσεων.* Εκδόσεις ΖΗΤΗ, Θεσσαλονίκη.
- **Σπαθής Π. - Τσιμπούκας Κ. (2010).** *Οικονομική των Επιχειρήσεων.* Ελληνοεκδοτική Αθήνα



Σημείωμα Αναφοράς

Copyright Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης, Μαρία Παρταλίδου.
«Ειδικά Θέματα Αγροτικής Κοινωνιολογίας. Εισαγωγή». Έκδοση: 1.0.
Θεσσαλονίκη 2014. Διαθέσιμο από τη δικτυακή διεύθυνση:
<https://opencourses.auth.gr/courses/OCRS527/>



Σημείωμα Αδειοδότησης

Το παρόν υλικό διατίθεται με τους όρους της άδειας χρήσης Creative Commons Αναφορά - Μη Εμπορική Χρήση - Όχι Παράγωγα Έργα 4.0 [1] ή μεταγενέστερη, Διεθνής Έκδοση. Εξαιρούνται τα αυτοτελή έργα τρίτων π.χ. φωτογραφίες, διαγράμματα κ.λ.π., τα οποία εμπεριέχονται σε αυτό και τα οποία αναφέρονται μαζί με τους όρους χρήσης τους στο «Σημείωμα Χρήσης Έργων Τρίτων».



Ο δικαιούχος μπορεί να παρέχει στον αδειοδόχο ξεχωριστή άδεια να χρησιμοποιεί το έργο για εμπορική χρήση, εφόσον αυτό του ζητηθεί.

Ως **Μη Εμπορική** ορίζεται η χρήση:

- που δεν περιλαμβάνει άμεσο ή έμμεσο οικονομικό όφελος από την χρήση του έργου, για το διανομέα του έργου και αδειοδόχο
- που δεν περιλαμβάνει οικονομική συναλλαγή ως προϋπόθεση για τη χρήση ή πρόσβαση στο έργο
- που δεν προσπορίζει στο διανομέα του έργου και αδειοδόχο έμμεσο οικονομικό όφελος (π.χ. διαφημίσεις) από την προβολή του έργου σε διαδικτυακό τόπο

[1] <http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>





ΑΡΙΣΤΟΤΕΛΕΙΟ
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ

ΑΝΟΙΧΤΑ
ΑΚΑΔΗΜΑΙΚΑ
ΜΑΘΗΜΑΤΑ



Τέλος Ενότητας

Επεξεργασία: Μαρία Αλεμπάκη
Θεσσαλονίκη, Εξάμηνο 2014-15