



# Οργάνωση προγραμμάτων αναψυχής II

Διαχείριση αθλητικής εγκατάστασης

Α Μέρος

Νικόλαος Θεοδωράκης

Επίκουρος Καθηγητής Τ.Ε.Φ.Α.Α. Σερρών, Α.Π.Θ.



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ & ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



# Άδειες Χρήσης

- Το παρόν εκπαιδευτικό υλικό υπόκειται σε άδειες χρήσης Creative Commons.
- Για εκπαιδευτικό υλικό, όπως εικόνες, που υπόκειται σε άλλου τύπου άδειας χρήσης, η άδεια χρήσης αναφέρεται ρητώς.



# Χρηματοδότηση

- Το παρόν εκπαιδευτικό υλικό έχει αναπτυχθεί στα πλαίσια του εκπαιδευτικού έργου του διδάσκοντα.
- Το έργο «Ανοικτά Ακαδημαϊκά Μαθήματα στο Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης» έχει χρηματοδοτήσει μόνο τη αναδιαμόρφωση του εκπαιδευτικού υλικού.
- Το έργο υλοποιείται στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Εκπαίδευση και Δια Βίου Μάθηση» και συγχρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση (Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο) και από εθνικούς πόρους.





# Οργάνωση προγραμμάτων αναψυχής II

Διαχείριση αθλητικής εγκατάστασης  
Α' Μέρος

# Περιεχόμενα ενότητας

1. Αθλητικές εγκαταστάσεις – κατηγορίες
2. Παράμετροι σχεδιασμού μιας αθλητικής εγκατάστασης
3. Βασικοί χώροι εγκατάστασης
4. Πηγές χρηματοδότησης κατασκευής/ ανακαίνισης μιας εγκατάστασης



# Σκοποί ενότητας

- Να αναλυθούν οι κατηγορίες και τα είδη των αθλητικών εγκαταστάσεων.
- Να παρουσιαστούν οι παράμετροι σχεδιασμού των αθλητικών εγκαταστάσεων, οι βασικοί τους χώροι και οι πηγές χρηματοδότησής τους.



# Αθλητικές εγκαταστάσεις

- Οι αθλητικές εγκαταστάσεις φιλοξενούν τις προπονητικές και αγωνιστικές δραστηριότητες αθλητών, σωματείων, εθνικών ομάδων, καθώς και τους φιλάθλους που παρακολουθούν τις προπονήσεις και τους αγώνες τους.
- Μέσα στον αγωνιστικό χώρο αναπτύσσεται έντονη αγωνιστική δραστηριότητα, ενώ γύρω από αυτόν αναπτύσσεται οικονομική και κοινωνική δραστηριότητα.



# Κατηγορίες αθλητικών εγκαταστάσεων

- Οι αθλητικές εγκαταστάσεις ανήκουν σε έναν από τους παρακάτω φορείς:
  - i. Ελληνική Ολυμπιακή Επιτροπή: Ονομάζονται «Ολυμπιακές» και χρησιμοποιούνται για την προετοιμασία αθλητών Ολυμπιακού επιπέδου, καθώς και για την διοργάνωση αγώνων υψηλού συναγωνισμού.
  - ii. Γενική Γραμματεία Αθλητισμού: Οι περισσότερες εγκαταστάσεις έχουν κατασκευαστεί από αυτή τη δημόσια αρχή, η οποία έχει την αποκλειστική ευθύνη τους και το δικαίωμα να διορίζει τις επιτροπές διοίκησης.
  - iii. Ο.Τ.Α: Οι δήμοι δημιουργούν μικρές κυρίως εγκαταστάσεις άθλησης και αναψυχής, καθώς και χώρους προπόνησης και αγώνων για τους δημότες τους.





# Κατηγορίες αθλητικών εγκαταστάσεων

- Οι αθλητικές εγκαταστάσεις ανήκουν σε έναν από τους παρακάτω φορείς:
  - iv. Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων: ανήκουν εγκαταστάσεις άθλησης και αναψυχής που υπάρχουν στα ιδρύματα Α/Βάθμιας, Β/Βάθμιας και Γ/Βάθμιας εκπαίδευσης.
  - v. Υπουργείο Εθνικής Άμυνας: Αθλητικές εγκαταστάσεις σε στρατόπεδα και στρατιωτικές σχολές.
  - vi. Σωματεία: Διαθέτουν ιδιόκτητες αθλητικές εγκαταστάσεις
  - vii. Ιδιώτες επιχειρήσεις: Μικρής έκτασης εγκαταστάσεις, όπως γήπεδα 5x5, γυμναστήρια, γήπεδα τένις



# Παράμετροι σχεδιασμού αθλητικής εγκατάστασης

- Οι αθλητικές εγκαταστάσεις περιλαμβάνουν ένα ευρύ φάσμα κτιρίων και υπαίθριων χώρων διάφορων μεγεθών και σχημάτων, καθώς και αντίστοιχων εξοπλισμών.
- Ανεξάρτητα από το μέγεθος και την κατηγορία της εγκατάστασης, πρέπει να τηρούνται συγκεκριμένες προδιαγραφές στο σχεδιασμό και την κατασκευή τους.



# Παράμετροι σχεδιασμού αθλητικής εγκατάστασης

- Η θέση και το ρυθμιστικό σχέδιο της περιοχής
- Το είδος των αθλημάτων
- Η εμβέλεια των αθλητικών δραστηριοτήτων που θα φιλοξενοούνται
- Η ανάγκη για δημιουργία εσόδων που θα συμβάλλουν στην κάλυψη λειτουργικών εξόδων
- Η ασφάλεια και η υγιεινή όσων την χρησιμοποιούν
- Η αποτελεσματική παροχή υπηρεσιών
- Η οικονομία στην κατασκευή, στη λειτουργία και στη συντήρηση
- Η διαχρονική αντοχή
- Η εύκολη προσαρμογή σε διαφορετικές απαιτήσεις
- Η μορφή της εγκατάστασης



# Βασικοί χώροι εγκατάστασης

- Αγωνιστικός χώρος
- Αποδυτήρια – χώροι εξυπηρέτησης αθλητών
- Κερκίδες
- Βοηθητικοί χώροι
- Εξυπηρέτηση μέσω μαζικής ενημέρωσης
- Γραφεία διοίκησης και χώροι εργασίας προσωπικού
- Χώροι στάθμευσης
- Λειτουργικά συστήματα



# Βασικοί χώροι εγκατάστασης

- **Αγωνιστικός χώρος:** είναι ο βασικός λόγος που χτίζεται μια εγκατάσταση. Τα χαρακτηριστικά του (π.χ διαστάσεις, υλικό κατασκευής, περιμετρική ζώνη ασφαλείας κ.ά.) προσδιορίζονται από τους κανονισμούς της ομοσπονδίας κάθε αθλήματος και το επίπεδο των αγώνων που θα διεξαχθούν στην εγκατάσταση.



# Βασικοί χώροι εγκατάστασης

- **Αποδυτήρια – χώροι εξυπηρέτησης αθλητών:**
  - i. Οι κανονισμοί κάθε ομοσπονδίας συνήθως προσδιορίζουν τις ελάχιστες απαιτήσεις για την εξυπηρέτηση των αθλητών, οι οποίες είναι δυνατό να προσαρμοστούν στο επίπεδο αθλητικών εκδηλώσεων που η εγκατάσταση σχεδιάζει να φιλοξενήσει.
  - ii. Στα αποδυτήρια πρέπει να υπάρχει χώρος για μασάζ, χώροι υγιεινής (w.c., ντους).
  - iii. Οι χώροι που προορίζονται για τα μέλη των αποστολών των αθλητικών ομάδων και των διαιτητών, πρέπει να είναι απομονωμένοι από τους χώρους των αθλητών.



# Βασικοί χώροι εγκατάστασης

- **Κερκίδες:** Οι κερκίδες πρέπει να σχεδιάζονται με βάση την έκταση που διατίθεται, το προβλεπόμενο κόστος κατασκευής και λειτουργίας τους, το είδος και το επίπεδο των αθλητικών εκδηλώσεων που πρόκειται να φιλοξενηθούν στην εγκατάσταση και τις συνθήκες παρακολούθησης του θεάματος.
- Βασικά ζητήματα στο σχεδιασμό τους είναι ο αποτελεσματικός έλεγχος της εισόδου των θεατών, η ασφάλειά τους κατά τη διάρκεια του αγώνα, ο έλεγχος της συμπεριφοράς τους και η ταχύτητα απομάκρυνσής τους με τη λήξη του αγώνα ή σε έκτακτες καταστάσεις.



# Βασικοί χώροι εγκατάστασης

- **Βοηθητικοί χώροι:** Άσχετα από το μέγεθός της, μια αθλητική εγκατάσταση πρέπει να διαθέτει βοηθητικούς χώρους που θα υποστηρίζουν την λειτουργία της. Τέτοιοι είναι οι χώροι παροχής ιατρικών υπηρεσιών, οι χώροι προθέρμανσης, αποθήκευσης υλικών, τεχνικών επισκευών και συντήρησης, εκγύμνασης με βάρη και όργανα, αναψυκτηρίου, αναμονής επισκεπτών, πλυντηρίου – στεγνωτηρίου κ.ά.





# Βασικοί χώροι εγκατάστασης

- **Εξυπηρέτηση μέσω μαζικής ενημέρωσης:** για την εξυπηρέτηση του έργου των δημοσιογράφων απαιτούνται συγκεκριμένες υποδομές, ασφαλείς χώροι (ειδικές αίθουσες) και εξοπλισμός (σύνδεση με το διαδίκτυο, οπτικοακουστικά μέσα, φωτοτυπικό κ.ά.)
- **Γραφεία διοίκησης και χώροι εργασίας προσωπικού:** ανάλογα με το μέγεθος και της εγκατάστασης και των αριθμό των εργαζομένων δημιουργούνται και οι απαιτούμενοι χώροι.



# Βασικοί χώροι εγκατάστασης

- **Χώροι στάθμευσης:** Οι εγκαταστάσεις πρέπει να διαθέτουν χώρους στάθμευσης αυτοκινήτων ανάλογα με τον αριθμό των θεατών που θα φιλοξενούν, την σημασία των εκδηλώσεων, τον βαθμό εξυπηρέτησης από τα μέσα μαζικής μεταφοράς και τις συνήθειες μετακίνησης των θεατών.
- Πρέπει να προβλέπεται χώρος για την προσέγγιση, τη στάθμευση και τους ελιγμούς οχημάτων που είναι απαραίτητα για τις ανάγκες διεξαγωγής ενός γεγονότος, όπως ασθενοφόρα, περιπολικά, πυροσβεστικά, οχήματα καθαριότητας, ειδικών τηλεοπτικών μεταδόσεων κ.ά.



# Βασικοί χώροι εγκατάστασης

- **Λειτουργικά συστήματα:** Συστήματα πρωταρχικής σημασίας για τη λειτουργία της εγκατάστασης, στα οποία πρέπει να δίνεται ιδιαίτερη προσοχή είναι αυτά του φωτισμού, της θέρμανσης, της ψύξης, του εξαερισμού, της ακουστικής και της αντιπυρικής και αντικλεπτικής προστασίας.



# Βασικοί χώροι εγκατάστασης

- **Υποδομές και υπηρεσίες για Αμεα:**
  - i. Θέσεις στάθμευσης αυτοκινήτων με ευκρινή σήμανση και κοντά στη ράμπα διέλευσης αμαξιδίων.
  - ii. Καλή σήμανση των σημείων πρόσβασης.
  - iii. Ράμπες και ειδικά διαμορφωμένα σημεία πρόσβασης στους εξωτερικούς και εσωτερικούς χώρους.
  - iv. Αποδυτήρια ανδρών/ γυναικών.
  - v. Θέσεις για αμαξίδια στις κερκίδες, ή κοντά στον αγωνιστικό χώρο, σε ασφαλές σημείο.
  - vi. Ειδικά διαμορφωμένες τουαλέτες με σήμανση κοντά στις θέσεις που προορίζονται για τα αμαξίδια



# Πηγές χρηματοδότησης κατασκευής/ ανακαίνισης μιας εγκατάστασης

- Χρηματοδότηση από την πολιτεία
- Αυτοχρηματοδότηση
- Αυτοχρηματοδότηση με άμεση φορολογία
- Συνεργασία δήμων με αθλητικά σωματεία
- Διαδημοτικές συνεργασίες
- Δωρεές και κληροδοτήματα
- Χορηγίες



# Βιβλιογραφία

- Γκανάτσιος, Γ. & Γαργαλιάνος, Δ. (2008). Ο Αθλητισμός στην Τοπική Αυτοδιοίκηση. Εκδόσεις Χαραλάμπους, Αθήνα
- Γαργαλιάνος, Δ. & Ασημακόπουλος, Μ. (2006). Δομή και οργάνωση του ελληνικού αθλητισμού. Εκδόσεις Κλειδάριθμος, Αθήνα
- Acosta Hernandez, R. (2002). Managing sport organizations. Human Kinetics, Champaign ILL
- Fried, G. (2005). Managing sport facilities. Human Kinetics, Champaign ILL
- Mull, R., Bayless, K., Ross, G., & Jameson, L. (1997). Recreational sport management. 3<sup>rd</sup> edition. Human Kinetics, Champaign ILL



# Βιβλιογραφία

- Ross, G. (2006). Recreational sport management. In Introduction to recreation and leisure. Human Kinetics, Champaign ILL
- Taylor, T., Doherty, A., & McGraw P. (2008). Managing people in sport organizations. A strategic human resource management perspective. Elsevier, Oxford
- Torkildsen, G. (2000). Leisure and recreation management. 4<sup>th</sup> edition. E & FN SPON, London
- Watt, D. (2004). Sport management and administration. 2<sup>nd</sup> edition. Routledge, London
- Westerbeek, H., Smith, A., Turner, P., Emery, P., Green, C., & van Leeuwen, L. (2006). Managing sport facilities and major events. Routledge, London





# Σας ευχαριστώ!

## Νικόλαος Θεοδωράκης

Επίκουρος Καθηγητής Τ.Ε.Φ.Α.Α. Σερρών  
Α.Π.Θ.



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο

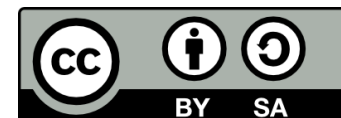


ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ & ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΣΠΑ  
2007-2013  
πρόγραμμα για την ανάπτυξη  
ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ







# Τέλος Ενότητας

Επεξεργασία: Αλεξάνδρα Φουντούκη  
Θεσσαλονίκη, Εαρινό Εξάμηνο 2012-2013



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ & ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΣΠΑ  
2007-2013  
πρόγραμμα για την ανάπτυξη  
ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

