



Οργάνωση Προγραμμάτων Αναψυχής I

Οργάνωση Προγραμμάτων Αναψυχής I: Στρατηγικό
Μάνατζμεντ Αθλητικών Οργανισμών – Διαδικασία
στρατηγικού προγραμματισμού.

Νικόλαος Θεοδωράκης

Επίκουρος Καθηγητής Τ.Ε.Φ.Α.Α Σερρών, Α.Π.Θ



Ευρωπαϊκή Ένωση
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο

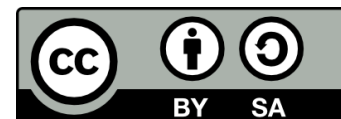


ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ & ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΣΠΑ
2007-2013
πρόγραμμα για την ανάπτυξη
ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ



Άδειες Χρήσης

- Το παρόν εκπαιδευτικό υλικό υπόκειται σε άδειες χρήσης Creative Commons.
- Για εκπαιδευτικό υλικό, όπως εικόνες, που υπόκειται σε άλλου τύπου άδειας χρήσης, η άδεια χρήσης αναφέρεται ρητώς.



Χρηματοδότηση

- Το παρόν εκπαιδευτικό υλικό έχει αναπτυχθεί στα πλαίσια του εκπαιδευτικού έργου του διδάσκοντα.
- Το έργο «Ανοικτά Ακαδημαϊκά Μαθήματα στο Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης» έχει χρηματοδοτήσει μόνο τη αναδιαμόρφωση του εκπαιδευτικού υλικού.
- Το έργο υλοποιείται στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Εκπαίδευση και Δια Βίου Μάθηση» και συγχρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση (Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο) και από εθνικούς πόρους.





Οργάνωση Προγραμμάτων Αναψυχής

Στρατηγικό Μάνατζμεντ Αθλητικών
Οργανισμών – Διαδικασία στρατηγικού
προγραμματισμού

Περιεχόμενα ενότητας

1. Διαδικασία στρατηγικού προγραμματισμού.
2. Ανάλυση βημάτων στρατηγικού προγραμματισμού.
3. Ανάλυση SWOT.



Στόχοι ενότητας

- Να γίνει κατανοητή η έννοια του στρατηγικού σχεδιασμού στους αθλητικούς οργανισμούς.
- Να αναλυθεί σε επιμέρους τμήματα ο στρατηγικός σχεδιασμός.



Διαδικασία Στρατηγικού Προγραμματισμού

- Ο προσδιορισμός της φύσης και των στόχων του αθλητικού οργανισμού είναι το πιο θεμελιώδες αντικείμενο του στρατηγικού προγραμματισμού.
- Ο αθλητικός οργανισμός που γνωρίζει το χώρο στον οποίο δραστηριοποιείται είναι σε πλεονεκτικότερη θέση να χαράξει και να υλοποιήσει στόχους.



Διαδικασία Στρατηγικού Προγραμματισμού

- Προσδιορισμός αποστολής.
- Ανάλυση εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος.
- Επιλογή κατάλληλων στρατηγικών.
- Διαμόρφωση δομή ελέγχου και μηχανισμών συνεργασίας.



Προσδιορισμός της αποστολής του αθλητικού οργανισμού.

- Απεικονίζει την επίσημη δέσμευση του σχετικά με τη φύση των υπηρεσιών, τους γενικότερους στόχους, τις αγορές στόχους.
- Ορίζει το πλαίσιο μέσα στο οποίο γίνεται η επεξεργασία και η αξιολόγηση των στρατηγικών που θα εφαρμοστούν.



Εσωτερική και εξωτερική ανάλυση περιβάλλοντος

- Εσωτερική ανάλυση:
 - i. Αφορά στην αξιολόγηση της έκτασης και της ποιότητας έργου του Α.Ο.
 - ii. Παράλληλη καταγραφή των δυνατοτήτων και αδυναμιών σε θέματα:
 - Πόρων
 - Εξειδικευμένου δυναμικού – ανθρώπινου δυναμικού
 - Τεχνολογίας
 - Μάρκετινγκ



Εσωτερική και εξωτερική ανάλυση περιβάλλοντος

- Εσωτερική ανάλυση:
 - iii. Συστηματική καταγραφή όλων των δραστηριοτήτων, αποτελεί τη βάση του στρατηγικού προγραμματισμού
 - iv. Ποιο είναι το έργο που παρέχουμε και με ποιο τρόπο;



Εσωτερική και εξωτερική ανάλυση περιβάλλοντος

- Τι είδους αθλητικό έργο επιθυμούμε να παρέχουμε;
- Εξωτερική ανάλυση
 - i. Καθορισμός των προοπτικών ανάπτυξης και επέκτασης.
 - ii. Μελέτη του ανταγωνισμού.
 - iii. Προβλεπόμενες αλλαγές στο περιβάλλον: νέες τάσεις άθλησης, νέοι νόμοι.



Στόχοι

Σημασία των Στόχων για τον αθλητικό οργανισμό:

- Δείχνουν την κατεύθυνση που πρέπει να ακολουθηθεί
- Λειτουργούν ως πρότυπα απόδοσης
- Είναι παράγοντες παρακίνησης του προσωπικού

Είδη Στόχων

- Βραχυπρόθεσμοι, μακροπρόθεσμοι
- Εσωτερικοί, εξωτερικοί



Στόχοι

Χαρακτηριστικά Στόχων:

- Συγκεκριμένοι
- Μετρήσιμοι
- Χρονικά προσδιορισμένοι
- Εφικτοί
- Να δίνουν έμφαση στο αποτέλεσμα (όχι στη διαδικασία)



Η Ανάλυση ΔΑΕΑ - SWOT

- Η ανάλυση SWOT βοηθάει τους μάνατζερ να χαράξουν τη νέα στρατηγική (να αναθεωρήσουν τη στρατηγική του αθλητικού οργανισμού.) μέσα από την προσεκτική και λεπτομερή ανάλυση της τρέχουσας θέσης του.
- Ανάλυση του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος μέσα από την αξιολόγηση των δυνατοτήτων, των αδυναμιών, των ευκαιριών και των απειλών που σχετίζονται με τη λειτουργία του αθλητικού οργανισμού.
- Συνεχής διαδικασία – ανατροφοδότηση – προγραμματισμού και Διοίκησης.



Η Ανάλυση ΔΑΕΑ - SWOT

- Η εκτίμηση των σημερινών δυνατοτήτων ενός αθλητικού οργανισμού περιλαμβάνει την καταγραφή όλων των δυνατών σημείων σε θέματα όπως:
 - i. Ανθρώπινο δυναμικό, πόρους, εγκαταστάσεις, αποτελεσματική διοίκηση, ηγεσία, ποιότητα προγραμμάτων
- Ο οργανισμός διαθέτει ξεκάθαρη εικόνα των δυνατοτήτων του και επενδύει στη διατήρησή τους.



Η Ανάλυση ΔΑΕΑ - SWOT

- Η καταγραφή των αδυναμιών βοηθά στην αντικειμενικό και ρεαλιστικό προγραμματισμό.
- Δύσκολη η παραδοχή των αδυναμιών.
- Ανάπτυξη προγραμμάτων εξάλειψης αδυναμιών.
- Αδυναμίες σε θέματα.
 - i. Ανθρώπινο δυναμικό, πόρους, εγκαταστάσεις, αποτελεσματική διοίκηση, ηγεσία, ποιότητα προγραμμάτων.



Η Ανάλυση ΔΑΕΑ - SWOT

- **Ευκαιρίες** που σχετίζονται με το εξωτερικό περιβάλλον και επηρεάζουν την πορεία του αθλητικού οργανισμού (π.χ. ανάπτυξη, αλλαγή στρατηγικής).
- Μπορούν να εντοπιστούν σε τομείς όπως:
 - i. Επιχορηγήσεις, νέους νόμους, ζήτηση / τάση για νέες υπηρεσίες, μεγάλα αθλητικά γεγονότα, νέες συνεργασίες.
- Πολλές φορές απαιτείται παρακολούθηση σε βάθος χρόνου, άλλες μπορεί να θεωρηθούν επείγουσες και να χρειάζονται άμεση δράση από τους μάνατζερ.
- Απαραίτητη η ομαδική εργασία.



Η Ανάλυση ΔΑΕΑ - SWOT

- Οι απειλές συνδέονται με εξελίξεις στο εξωτερικό περιβάλλον του αθλητικού οργανισμού και θα επηρεάσουν τον προγραμματισμό και τη Διοίκηση του αθλητικού οργανισμού.
- Εξελίξεις σε θέματα:
 - i. Ανταγωνισμός, δημογραφικά δεδομένα, οι χρηματοδοτήσεις, η γενικότερη οικονομία, η νομοθεσία.



Βιβλιογραφία

- Αλεξανδρής, Κ. (2011). Αρχές μάνατζμεντ και μάρκετινγκ. Οργανισμών και επιχειρήσεων αθλητισμού και αναψυχής. Εκδόσεις Χριστοδουλίδη, Θεσσαλονίκη
- Αυθίνος, Δ. (2006). Άσκηση – Άθληση, Κινητική Αναψυχή – Οργανωτική Διάσταση. Εκδόσεις Χαραλάμπους, Αθήνα
- Γκανάτσιος, Γ. & Γαργαλιάνος, Δ. (2008). Ο Αθλητισμός στην Τοπική Αυτοδιοίκηση. Εκδόσεις Χαραλάμπους, Αθήνα
- Κουθούρης, Χ. (2009). Υπαίθριες δραστηριότητες αναψυχής – ακραία αθλήματα. Μάνατζμεντ υπηρεσιών – εκπαίδευση στελεχών. Εκδόσεις Χριστοδουλίδη, Θεσσαλονίκη
- Κάκκος, Β. (2006). Αθλητισμός και όλους. Στο Δομή και Οργάνωση του Ελληνικού Αθλητισμού. Εκδόσεις Κλειδάριθμος, Αθήνα



Βιβλιογραφία

- Παπαδημητρίου, Δ. (2005). Διοίκηση αθλητικών οργανισμών και επιχειρήσεων. Εκδόσεις Κλειδάριθμος, Αθήνα
- Acosta Hernandez, R. (2002). Managing sport organizations. Human Kinetics, Champaign ILL
- Jensen, C, & Guthrie, S. (2006). Outdoor recreation in America. 6th edition. Human Kinetics, Champaign ILL
- Hensley, S., Markham – Starr, S., Montague, E., & Hodgkinson J. (2006). Public recreation. In Introduction to recreation and leisure. Human Kinetics, Champaign ILL
- Torkildsen, G. (2000). Leisure and recreation management. 4th edition. E & FN SPON, London





Τέλος Ενότητας

Επεξεργασία: Αλεξάνδρα Φουντούκη
Θεσσαλονίκη, Χειμερινό Εξάμηνο 2013-14



Ευρωπαϊκή Ένωση
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ
επένδυση στην κοινωνία της γνώσης
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ & ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΣΠΑ
2007-2013
πρόγραμμα για την ανάπτυξη
ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

