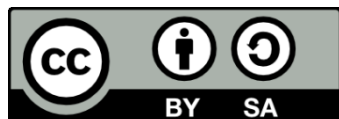




Αγροτικός συνεργατισμός

Ενότητα 7: Η οργανωσιακή συμπεριφορά των μελών ενός αγροτικού συνεταιρισμού

Παναγιώτα Σεργάκη
Τμήμα Γεωπονίας



Άδειες Χρήσης

- Το παρόν εκπαιδευτικό υλικό υπόκειται σε άδειες χρήσης Creative Commons.
- Για εκπαιδευτικό υλικό, όπως εικόνες, που υπόκειται σε άλλου τύπου άδειας χρήσης, η άδεια χρήσης αναφέρεται ρητώς.



Χρηματοδότηση

- Το παρόν εκπαιδευτικό υλικό έχει αναπτυχθεί στα πλαίσια του εκπαιδευτικού έργου του διδάσκοντα.
- Το έργο «Ανοικτά Ακαδημαϊκά Μαθήματα στο Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης» έχει χρηματοδοτήσει μόνο τη αναδιαμόρφωση του εκπαιδευτικού υλικού.
- Το έργο υλοποιείται στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Εκπαίδευση και Δια Βίου Μάθηση» και συγχρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση (Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο) και από εθνικούς πόρους.





Η οργανωσιακή συμπεριφορά των μελών ενός αγροτικού συνεταιρισμού



Ευρωπαϊκή Ένωση
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ
επένδυση στην κοινωνία της γνώσης

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΣΠΑ
2007-2013
πρόγραμμα για την ανάπτυξη
ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

Περιεχόμενα ενότητας

1. Εξέλιξη της σχέσης παραγωγού-καταναλωτή και ρόλος των συνεταιρισμών.
2. Το πρόβλημα της αντιπροσώπευσης.
3. Τρόποι επίλυσης του προβλήματος.



Σκοποί ενότητας

- Η κατανόηση του προβλήματος της αντιπροσώπευσης.
- Η αναλυτική παρουσίαση των τρόπων επίλυσης του προβλήματος της αντιπροσώπευσης.





ΑΡΙΣΤΟΤΕΛΕΙΟ
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ

Το πρόβλημα της αντιπροσώπευσης.

Εντατικοποίηση της σχέσης παραγωγού - καταναλωτή

Περίοδος	Παραγωγός	Μεταποιητής	Χονδρέμπορος	Λιανέμπορος	Καταναλωτής
- 1900	Κυρίαρχος	Μικρός	Μεγάλος σε λίγες εμπορικές συναλλαγές	Πολύ μικρός	
1900 - 1950	Μειώνεται	Κυρίαρχος	Μεγάλος σε λίγες εμπορικές συναλλαγές	Μικρός	
1960 - 1970	Μικρός	Κυρίαρχος	Κυρίαρχος	Μικρός	
1980 - 2000	Πολύ μικρός	Μειώνεται	Μειώνεται γρήγορα	Κυρίαρχος	
Μέλλον					Κυρίαρχος



Το πρόβλημα της αντιπροσώπευσης – Principal agent problem

- Εντολέας (μέλος συνεταιρισμού) (Principal)
- Εντολοδόχος (υπάλληλος – π.χ. διευθυντής συνεταιρισμού) (Agent).

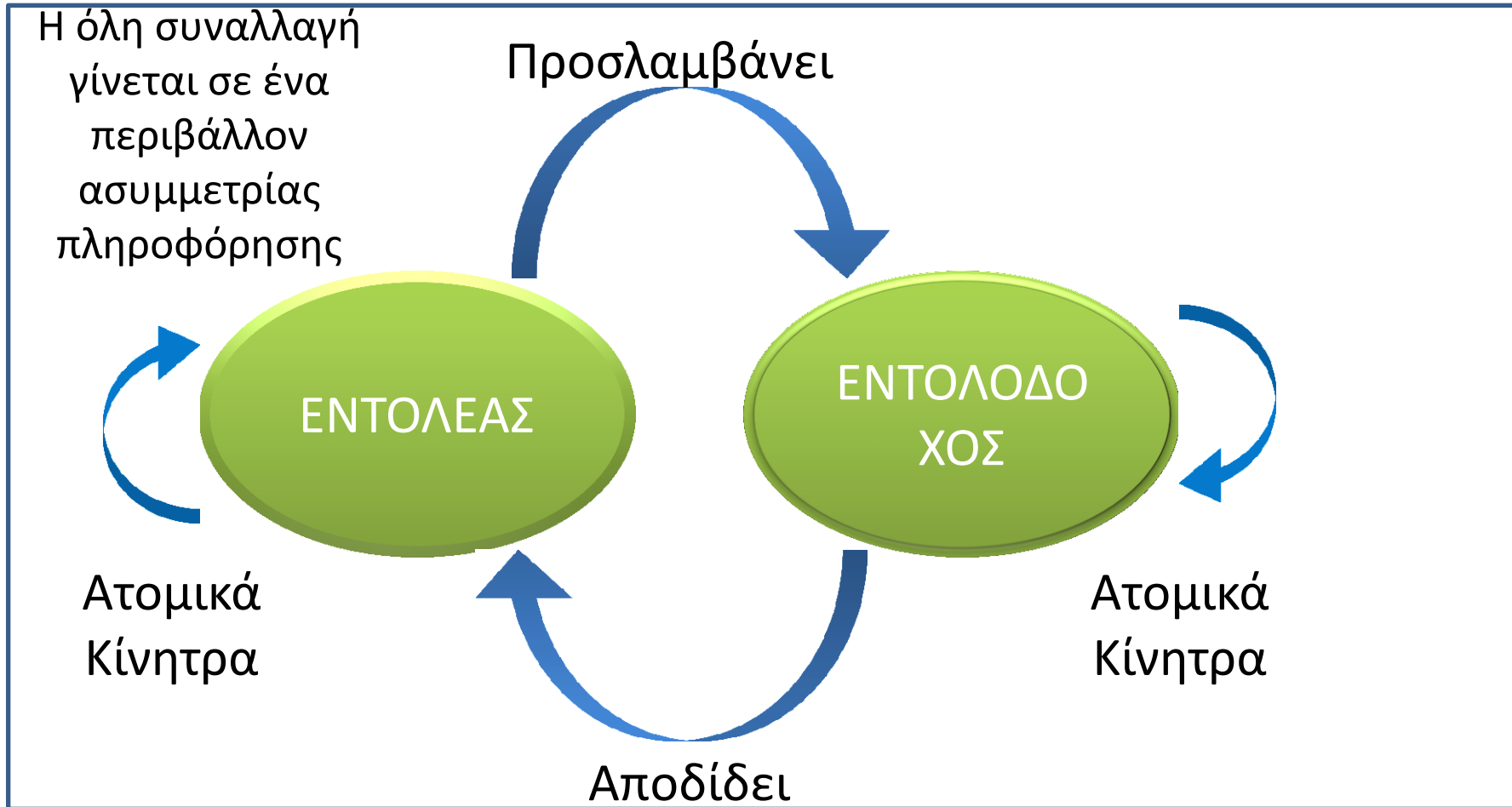


- Πρόβλημα: Όταν ο Εντολοδόχος δεν λειτουργεί προς το συμφέρον του Εντολέα αλλά προς το δικό του όφελος.

Προϋπόθεση: Συναλλαγές όπου το μέλος πληρώνει κάποιον υπάλληλο (ή δίνει κίνητρο) για να κάνει μια εργασία μέσα στον συνεταιρισμό. → Ασύμμετρη πληροφόρηση.



Σχηματική απεικόνιση του προβλήματος

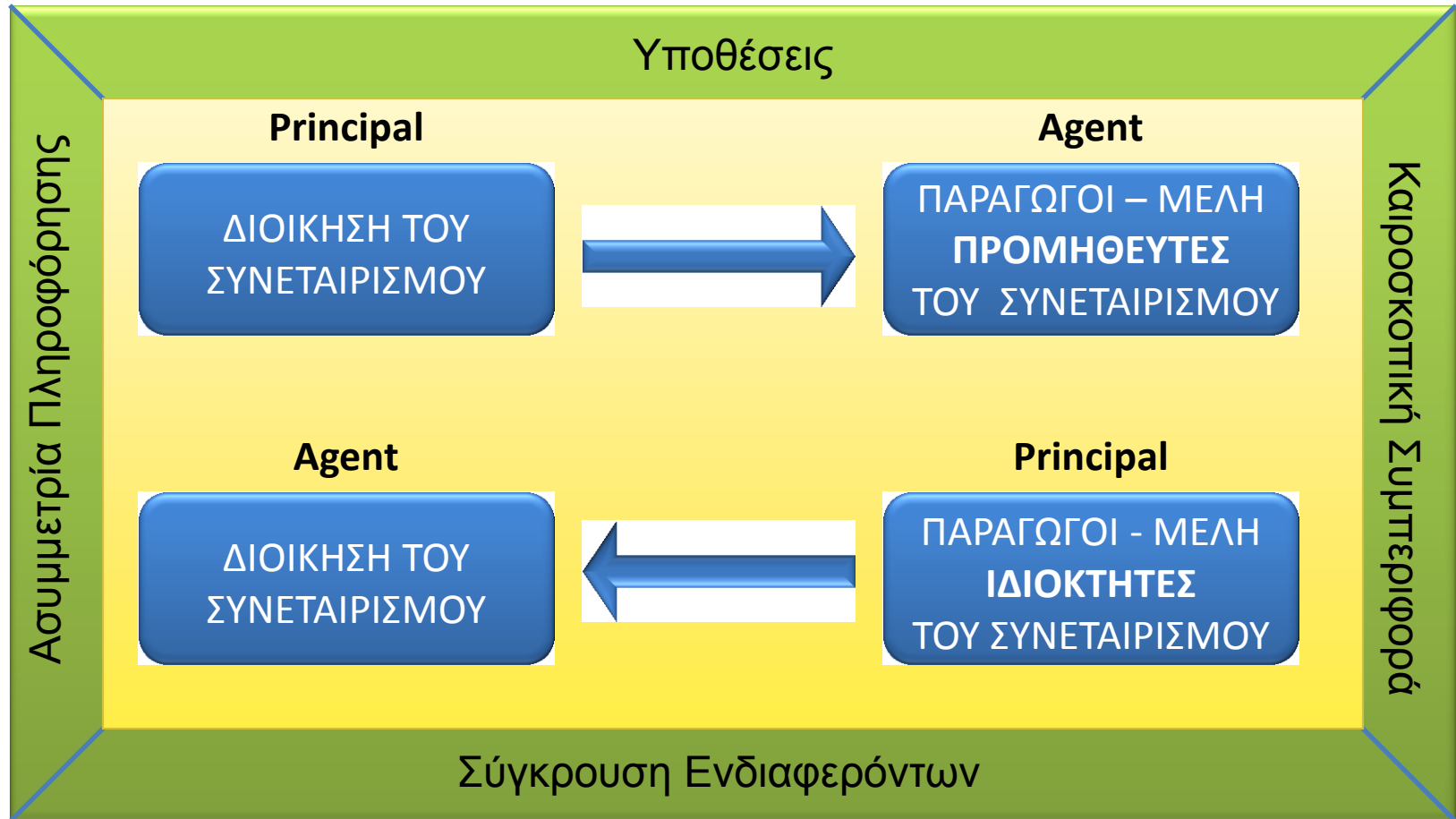


Διαστάσεις του προβλήματος της αντιπροσώπευσης (1)

- Ο εντολοδόχος δε γνωρίζει πλήρως τις υποκειμενικές προτιμήσεις του εντολέα (informational asymmetries - ασύμμετρη πληροφόρηση).
- Τα συμφέροντα του εντολοδόχου διαφέρουν από εκείνα του εντολέα (moral hazard - ηθικός κίνδυνος).
- Ο εντολέας αδυνατεί να ελέγξει πλήρως τον εντολοδόχο (πρόβλημα κόστους επίβλεψης - monitoring cost).
- Υψηλό κόστος αντιπροσώπευσης (agency cost).



Διαστάσεις του προβλήματος της αντιπροσώπευσης (2)





ΑΡΙΣΤΟΤΕΛΕΙΟ
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ

**Τρόποι επίλυσης του προβλήματος
της αντιπροσώπευσης.**

Το κεντρικό ερώτημα

- Πώς ξεπερνώνονται τα παραπάνω προβλήματα που εμφανίζονται στον συνεταιρισμό ως αποτέλεσμα της συνύπαρξης εντολέα και εντολοδόχου;



Ενεργή συμμετοχή μελών στο συνεταιρισμό



Η πυραμίδα της ενεργούς συμμετοχής (προσαρμογή από Verhees et al., 2015).



Αμοιβαιότητα

Σύγκριση των χαρακτηριστικών των δύο θεωριών στους συνεταιρισμούς.

	Θεωρία	
	«Συμβατική»	«Αμοιβαιότητας»
Πράκτορας (εκπρόσωπος)	Μεγιστοποίηση κέρδους	Συναισθηματική/ηθική ανταπόδοση
Συλλογική συμπεριφορά	Μοναδικό σημείο ισορροπίας	Πολλαπλά σημεία ισορροπίας
Προώθηση της συνεργασίας	Κίνητρα	Εμπιστοσύνη
Προτιμήσεις	Ομοιογένεια	Ετερογένεια



Θεωρία παρακίνησης/υποκίνησης

- Παρακίνηση (ή υποκίνηση) είναι η εσωτερική κατάσταση του ατόμου που το κάνει να συμπεριφέρεται με τρόπο που να διασφαλίζει την επίτευξη ενός συγκεκριμένου στόχου (Κουτούσης, 1999).



Ερωτήματα σχετικά με την παρακίνηση των μελών των συνεταιρισμών

- Τι είναι αυτό που παρακινεί τα μέλη για να συμμετάσχουν ενεργά στον συνεταιρισμό;
- Με ποιους τρόπους μπορεί ο συνεταιρισμός να παρακινήσει τα μέλη να συμμετάσχουν ενεργά στον συνεταιρισμό;



Στόχος

Τα μέλη με τα κατάλληλα κίνητρα να:

- Αναλάβουν ευθύνες.
- Πετύχουν τους προγραμματισμένους στόχους.
- Ασκήσουν τα καθήκοντά τους.
- Καταβάλουν τη μέγιστη δυνατή προσπάθεια.
- Υλοποιούν έργο.



Τεχνικές παρακίνησης μελών

- Αναγνώριση προσπαθειών.
- Δημιουργία καλού κλίματος μεταξύ των μελών της ομάδας.
- Αναγνώριση της συνεισφοράς του κάθε μέλους.
- Επισήμανση της θετικής επίδρασης της ενεργής συμμετοχής στην προσωπική εξέλιξη των μελών.
- Ενθάρρυνση ενεργού συμμετοχής και ανάληψης πρωτοβουλιών από όλα τα μέλη της ομάδας.



Η θεωρία των αναγκών του Maslow

Παραδοχές:

1. Ο άνθρωπος λειτουργεί με στόχο να ικανοποιήσει καλύτερα τις ανάγκες του.
2. Όσο περισσότερο ικανοποιείται μια ανάγκη τόσο λιγότερο παρακινεί.
3. Οι ανθρώπινες ανάγκες είναι ιεραρχικά δομημένες σύμφωνα με την προτεραιότητα τους για ικανοποίηση.



Πυραμίδα αναγκών του Maslow



Βιβλιογραφικές πηγές

Το υλικό που χρησιμοποιήθηκε για την προετοιμασία της παρουσίασης συγκεντρώθηκε κυρίως από τα παρακάτω συγγράμματα:

1. Παπαγεωργίου, Κ. (2015). Βιώσιμη Συνεταιριστική Οικονομία. Θεωρία και Πρακτική. Εκδόσεις Σταμούλης, Αθήνα.
2. Κοντογεώργος, Α. και Σεργάκη, Π. (2015). Αρχές Διοίκησης Αγροτικών Συνεταιρισμών: Προκλήσεις και Προοπτικές. Ελληνικός Ακαδημαϊκός Συσσωρευτής <http://repository.kallipos.gr>.



Σημείωμα Χρήσης Έργων Τρίτων (1/2)

- Το Έργο αυτό κάνει χρήση των ακόλουθων έργων:
- Εικόνες/Σχήματα/Διαγράμματα/Φωτογραφίες
- Σχήμα 1: Το πρόβλημα της αντιπροσώπευσης. Κοντογεώργος, Α. και Σεργάκη, Π. (2015). Αρχές Διοίκησης Αγροτικών Συνεταιρισμών: Προκλήσεις και Προοπτικές. Ελληνικός Ακαδημαϊκός Συσσωρευτής <http://repository.kallipos.gr>.
- Σχήμα 2: Διαστάσεις του προβλήματος της αντιπροσώπευσης. Κοντογεώργος, Α. και Σεργάκη, Π. (2015). Αρχές Διοίκησης Αγροτικών Συνεταιρισμών: Προκλήσεις και Προοπτικές. Ελληνικός Ακαδημαϊκός Συσσωρευτής <http://repository.kallipos.gr>.
- Σχήμα 3: Ενεργή συμμετοχή μελών των συνεταιρισμών. Π. Σεργάκη, προσαρμογή από Verhees et al., 2015.
- Σχήμα 4: Η πυραμίδα ιεράρχησης αναγκών του Maslow. Π. Σεργάκη, προσαρμογή από Maslow, 1943.



Σημείωμα Χρήσης Έργων Τρίτων (2/2)

- Το Έργο αυτό κάνει χρήση των ακόλουθων έργων:
- Πίνακες
- Πίνακας 1: Εντατικοποίηση της σχέσης παραγωγού-καταναλωτή. Κοντογεώργος, Α. και Σεργάκη, Π. (2015). Αρχές Διοίκησης Αγροτικών Συνεταιρισμών: Προκλήσεις και Προοπτικές. Ελληνικός Ακαδημαϊκός Συσσωρευτής <http://repository.kallipos.gr>.
- Πίνακας 2: Σύγκριση της «συμβατικής» θεωρίας και της θεωρίας της «αμοιβαιότητας» στους συνεταιρισμούς. Π. Σεργάκη



Σημείωμα Αναφοράς

Copyright Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης, Παναγιώτα Σεργάκη.
«Αγροτικός Συνεργατισμός. Η οργανωσιακή συμπεριφορά των μελών ενός αγροτικού συνεταιρισμού». Έκδοση: 1.0. Θεσσαλονίκη 2014. Διαθέσιμο από τη δικτυακή διεύθυνση: <https://opencourses.auth.gr/courses/OCRS525/>



Σημείωμα Αδειοδότησης

Το παρόν υλικό διατίθεται με τους όρους της άδειας χρήσης Creative Commons Αναφορά - Παρόμοια Διανομή [1] ή μεταγενέστερη, Διεθνής Έκδοση. Εξαιρούνται τα αυτοτελή έργα τρίτων π.χ. φωτογραφίες, διαγράμματα κ.λ.π., τα οποία εμπεριέχονται σε αυτό και τα οποία αναφέρονται μαζί με τους όρους χρήσης τους στο «Σημείωμα Χρήσης Έργων Τρίτων».



Ο δικαιούχος μπορεί να παρέχει στον αδειοδόχο ξεχωριστή άδεια να χρησιμοποιεί το έργο για εμπορική χρήση, εφόσον αυτό του ζητηθεί.

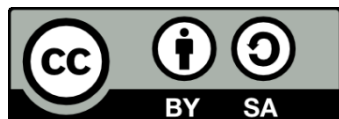
[1] <http://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/>





Τέλος ενότητας

Επεξεργασία: Χρυσάνθη Χαρατσάρη
Θεσσαλονίκη, Εαρινό εξάμηνο 2014-2015



Ευρωπαϊκή Ένωση
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ



ΑΡΙΣΤΟΤΕΛΕΙΟ
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ

Σημειώματα

Διατήρηση Σημειωμάτων

Οποιαδήποτε αναπαραγωγή ή διασκευή του υλικού θα πρέπει να συμπεριλαμβάνει:

- το Σημείωμα Αναφοράς
- το Σημείωμα Αδειοδότησης
- τη δήλωση Διατήρησης Σημειωμάτων
- το Σημείωμα Χρήσης Έργων Τρίτων (εφόσον υπάρχει)

μαζί με τους συνοδευόμενους υπερσυνδέσμους.

