



# Οικονομική Γεωργικών Εκμεταλλεύσεων

## Ενότητα 1<sup>η</sup>: Αγροτικό Management

Θωμάς Μπουρνάρης  
Τμήμα Γεωπονίας



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ & ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΣΠΑ  
2007-2013  
πρόγραμμα για την ανάπτυξη  
ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ



# Άδειες Χρήσης

- Το παρόν εκπαιδευτικό υλικό υπόκειται σε άδειες χρήσης Creative Commons.
- Για εκπαιδευτικό υλικό, όπως εικόνες, που υπόκειται σε άλλου τύπου άδειας χρήσης, η άδεια χρήσης αναφέρεται ρητώς.



# Χρηματοδότηση

- Το παρόν εκπαιδευτικό υλικό έχει αναπτυχθεί στα πλαίσια του εκπαιδευτικού έργου του διδάσκοντα.
- Το έργο «Ανοικτά Ακαδημαϊκά Μαθήματα στο Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης» έχει χρηματοδοτήσει μόνο τη αναδιαμόρφωση του εκπαιδευτικού υλικού.
- Το έργο υλοποιείται στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Εκπαίδευση και Δια Βίου Μάθηση» και συγχρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση (Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο) και από εθνικούς πόρους.



Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



# Στόχος του μαθήματος

- Είναι η κατανόηση των βασικών αρχών της οικονομικής της παραγωγής και της παραγωγής προϊόντων, καθώς και η κατανόηση των εννοιών της γεωργικής εκμετάλλευσης, των τύπων εκμεταλλεύσεων, της οργάνωσης και διαχείρισης γεωργικών εκμεταλλεύσεων και τέλος του ρόλου του αγρότη στη λήψη αποφάσεων ως διαχειριστή της γεωργικής εκμετάλλευσης.



# Περιεχόμενο μαθήματος

- Βασικές αρχές της οικονομικής της παραγωγής,
- Διαχείριση συντελεστών παραγωγής
- Παραγωγή προϊόντων – Καμπύλη παραγωγικών δυνατοτήτων
- Γεωργική εκμετάλλευση ως οικονομική μονάδα - Τύποι γεωργικών εκμεταλλεύσεων
- Οργάνωση και Διαχείριση γεωργικών εκμεταλλεύσεων
- Ο γεωργός ως διαχειριστής της γεωργικής εκμετάλλευσης
- Διαδικασία λήψης απόφασης και μέθοδοι οργάνωσης και αναδιοργάνωσης
- Επιχειρηματικό Σχέδιο Γεωργικής εκμετάλλευσης



# Τρόπος εξέτασης

## 1. Εξετάσεις (Εξεταστική Ιουνίου)

- Γραπτές εξετάσεις α) σε θέματα θεωρίας που αναπτύχθηκαν κατά τη διάρκεια των παραδόσεων (60% τελικού βαθμού) και β) ασκήσεις σε θέματα οικονομικής γεωργικών εκμεταλλεύσεων (40% τελικού βαθμού).

## 2. Προαιρετική Εργασία

- Εργαστηριακή εργασία με θέμα τη δημιουργία και παρουσίαση με PowerPoint ενός «Επιχειρηματικού Σχεδίου μιας γεωργικής εκμετάλλευσης» (40% τελικού βαθμού). Απαλλαγή από το β' μέρος των γραπτών εξετάσεων (ασκήσεις). Προϋπόθεση συμμετοχής η παρακολούθηση των μαθημάτων (έως 3 απουσίες).



# Διαδικασία του Αγροτικού Management

1.  
Οργάνωση

2.  
Στρατηγική

3.  
Σχεδιασμός

4.  
Εφαρμογή

5. Έλεγχος

Μαρτίκα – Βακιρτζή Μ. (2008).



# Η έννοια της Οργάνωσης

## 1. Οργάνωση





# Η έννοια της Οργάνωσης

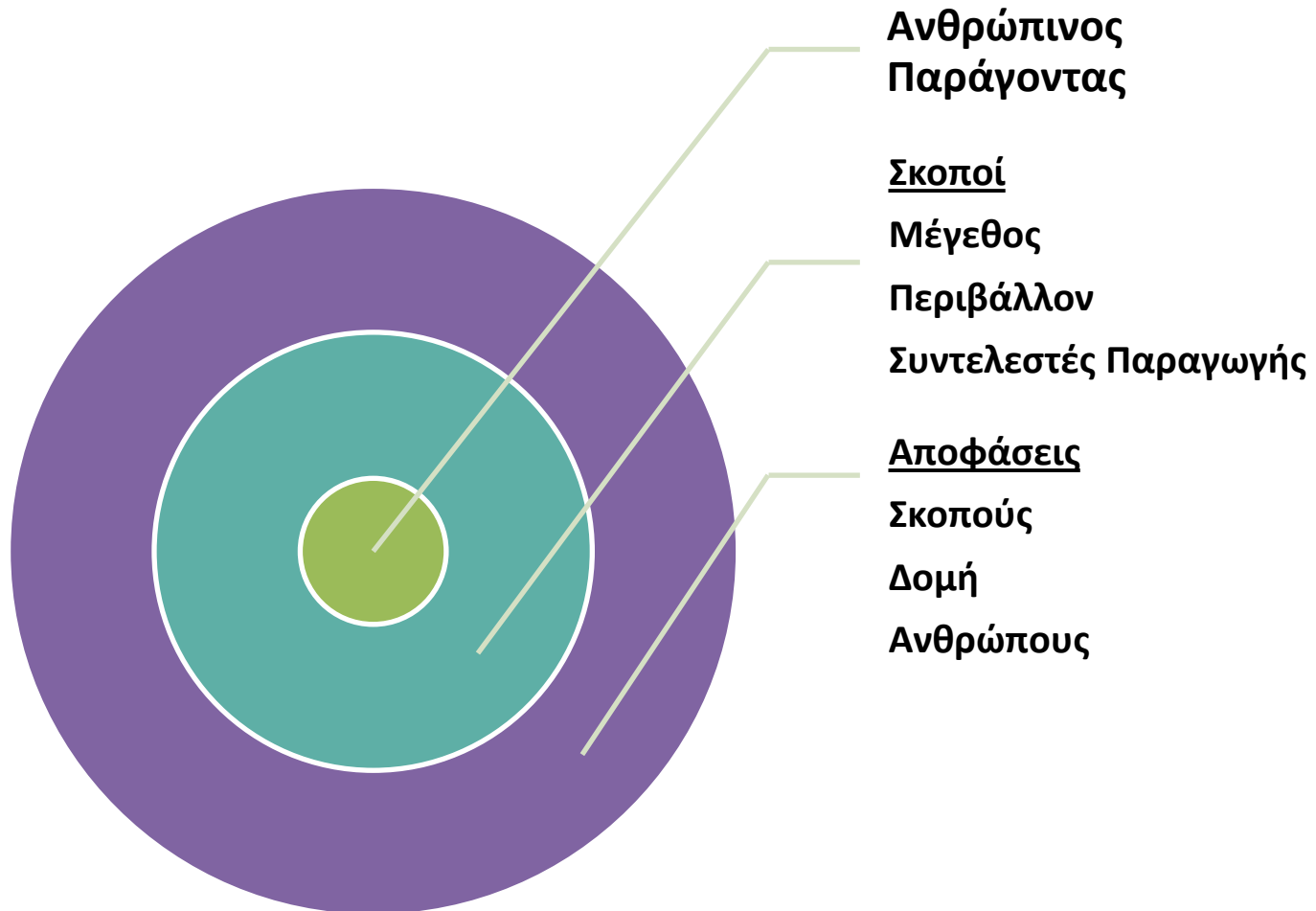
- Μέγεθος
- Δομή
- Περιβάλλον
- Σκοποί
- Πόροι
- Αρχηγός



**Απαιτούν μια μορφή οργάνωσης**



# Κέντρο της οργάνωσης: ο ανθρώπινος παράγοντας



# Η έννοια της Στρατηγικής

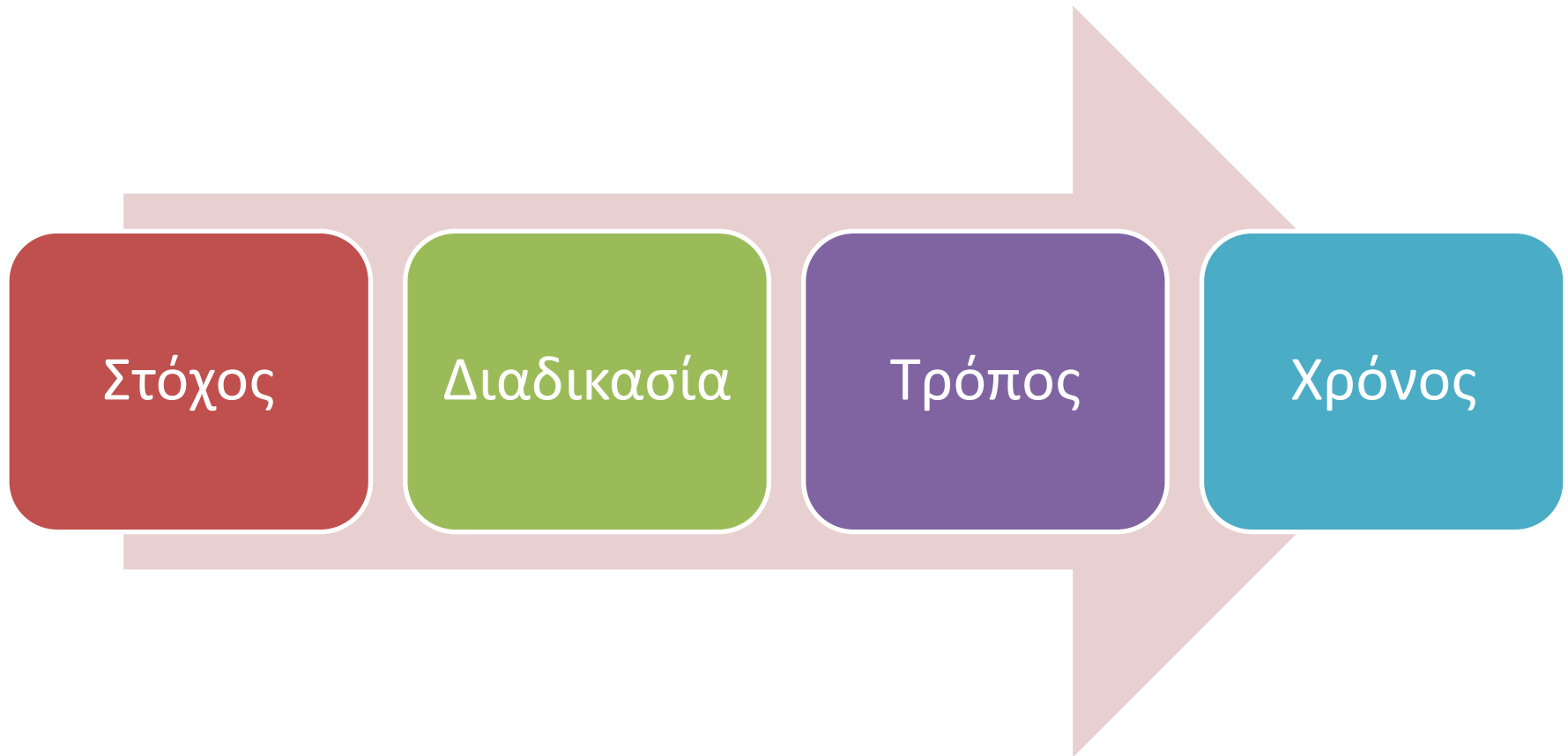
## 2. Στρατηγική



# Η Στρατηγική



# Η στρατηγική δίνει τη δυνατότητα στον αγρότη να γνωρίσει:



# Η έννοια του σχεδιασμού

## 3. Σχεδιασμός



# Ο σχεδιασμός απαιτεί:

- Προβλέψεις
- Γνώση του περιβάλλοντος
- Αξιοποίηση πληροφοριών

**Απαιτούν χρόνο του αγρότη - επιχειρηματία.**



# Ο αγρότης θα πρέπει να είναι σε θέση να εξετάσει:

- Αδυναμίες
- Σωστή εφαρμογή
- Επιπλέον συντελεστές
- Ικανότητες σε ανθρώπινο δυναμικό
- Επιπλέον εκπαίδευση;
- Επιπλέον επενδύσεις;
- Ετοιμότητα





# Η έννοια της εφαρμογής

## 4. Εφαρμογή



# Το στάδιο της εφαρμογής

- Το σπουδαιότερο στην όλη διαδικασία
- Ο παραγωγός κάνει «πράξη» αυτά που αποφάσισε

## Εφαρμόζεται στην πράξη το συγκεκριμένο σχέδιο:

- Με συγκεκριμένους κλάδους παραγωγής,
- Με συγκεκριμένες μεθόδους παραγωγής
- Με συγκεκριμένους συντελεστές παραγωγής

Μαρτίκα – Βακιρτζή Μ. (2008).



# Η έννοια του Ελέγχου

## 5. Έλεγχος



# Ο έλεγχος

## 2 επίπεδα ελέγχου:

1. Καθημερινός έλεγχος
2. Έλεγχος στο τελικό αποτέλεσμα



# Διαδικασία ελέγχου

- Σκοπός.
- Τρόπος επίτευξης;
- Γνώση επιτυχίας;
- Σύγκριση αποτελέσματος – σκοπού
- Μέτρηση της αποτελεσματικότητας
- Επέμβαση για αλλαγές
- Επανεξέταση της κατάστασης

Μαρτίκα – Βακιρτζή Μ. (2008).



# Βιβλιογραφία

- **Μαρτίκα – Βακιρτζή Μ. (2008).** *Το management στον αγροτικό τομέα.* Εκδόσεις Γράφημα, Θεσσαλονίκη.
- **Κιτσοπανίδης Γ. (2010).** *Οικονομική Γεωργικών Εκμεταλλεύσεων.* Εκδόσεις ΖΗΤΗ, Θεσσαλονίκη.
- **Σπαθής Π. - Τσιμπούκας Κ. (2010).** *Οικονομική των Επιχειρήσεων.* Ελληνοεκδοτική Αθήνα



# Σημείωμα Αναφοράς

Copyright Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης, Μαρία Παρταλίδου.  
«Ειδικά Θέματα Αγροτικής Κοινωνιολογίας. Εισαγωγή». Έκδοση: 1.0.  
Θεσσαλονίκη 2014. Διαθέσιμο από τη δικτυακή διεύθυνση:  
<https://opencourses.auth.gr/courses/OCRS527/>



# Σημείωμα Αδειοδότησης

Το παρόν υλικό διατίθεται με τους όρους της άδειας χρήσης Creative Commons Αναφορά - Μη Εμπορική Χρήση - Όχι Παράγωγα Έργα 4.0 [1] ή μεταγενέστερη, Διεθνής Έκδοση. Εξαιρούνται τα αυτοτελή έργα τρίτων π.χ. φωτογραφίες, διαγράμματα κ.λ.π., τα οποία εμπεριέχονται σε αυτό και τα οποία αναφέρονται μαζί με τους όρους χρήσης τους στο «Σημείωμα Χρήσης Έργων Τρίτων».



Ο δικαιούχος μπορεί να παρέχει στον αδειοδόχο ξεχωριστή άδεια να χρησιμοποιεί το έργο για εμπορική χρήση, εφόσον αυτό του ζητηθεί.

Ως **Μη Εμπορική** ορίζεται η χρήση:

- που δεν περιλαμβάνει άμεσο ή έμμεσο οικονομικό όφελος από την χρήση του έργου, για το διανομέα του έργου και αδειοδόχο
- που δεν περιλαμβάνει οικονομική συναλλαγή ως προϋπόθεση για τη χρήση ή πρόσβαση στο έργο
- που δεν προσπορίζει στο διανομέα του έργου και αδειοδόχο έμμεσο οικονομικό όφελος (π.χ. διαφημίσεις) από την προβολή του έργου σε διαδικτυακό τόπο

[1] <http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>







ΑΡΙΣΤΟΤΕΛΕΙΟ  
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ  
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ

ΑΝΟΙΧΤΑ  
ΑΚΑΔΗΜΑΙΚΑ  
ΜΑΘΗΜΑΤΑ



# Τέλος Ενότητας

Επεξεργασία: Μαρία Αλεμπάκη  
Θεσσαλονίκη, Εξάμηνο 2014-15